

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:



پنجمین و چهارمین صورتجلسه شورای پژوهشی  
مرکز پژوهش های شورای اسلامی کلانشهر تبریز

تاریخ جلسه: ۱۴۰۴/۰۳/۱۹	روز: دوشنبه	ساعت: ۱۱	نوع جلسه: حضوری
مکان: سالن جلسات مرکز پژوهش‌ها	شماره دعوتنامه: ۸۷-۶/پ/ام	تاریخ دعوتنامه: ۱۷/۰۳/۱۴۰۴	تاریخ جلسه: دعوتنامه
حاضران جلسه: آقایان روح الله رشیدی، داود بهبودی، حسن رسولی، حسن ستاری ساربانقلی، صابر آسایش و خاتم فاطمه صریرا			غایبان جلسه: آقایان محمدرضا پورمحمدی، اسماعیل هاشمی اقدم، سیاوش فتح الهی

#### دستور جلسه اول: بررسی شوه نامه نظارت بر طرح های پژوهشی

در ابتدای جلسه «شیوه‌نامه نظارت بر طرح‌های پژوهشی» که با هدف اطمینان از اجرای کیفی و به موقع طرح‌های پژوهشی مطابق با اهداف تعیین شده، ایجاد فرآیند شفاف، پاسخگو و قابل ارزیابی برای نظارت و پیشگیری از مشکلات رایج توسط معاونت پژوهشی مرکز تنظیم شده بود مورد بررسی قرار گرفت و پس از انجام اصلاحات لازم طبق نظر اعضا محترم جلسه، تصویب شد.

#### دستور جلسه دوم: بررسی طرح‌های اتمام یافته مرکز

در ادامه جلسه آقای ابراهیم پور معاون پژوهشی مرکز، طرح های پژوهشی به اتمام رسیده و ارزیابی شده در معاونت پژوهشی را ارائه دادند و سپس هر یک از اعضاء نظرات خود را نسبت به موضوعات مطروحه اعلام داشتند که نتیجه به شرح جدول ذیل می باشد.

ردیف	عنوان	مجری	نتیجه بورسی
۱	پتانسیل یابی و پهنه بندی مناطق مستعد ناپایداری دائمی	محمد حسین رضایی مقدم	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه
۲	سنجهش وضعیت مصرف فرهنگی شهروندان در شهر تبریز	محمد اصغری	با توجه عدم بورسی و پاسخ به یکی از بندهای شرح خدمات مصوب طرح، مقرر شد ضمن عدم صدور حسن انجام، ۲۰ درصد از کل مبلغ طرح کسر و بخشی از آن جهت تکمیل، چاپ و ویراست طرح اختصاص یابد.
۳	راهکارهای ارتقاء و گسترش کمی و کیفی گونههای مختلف هنر صنعت چاپ با تکی از طریق توسعه بخش اقتصاد خانگی	فاطمه اکبری	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه
۴	سبک زندگی نوجوان‌های امروزی و فضاهای شهری تبریز: پژوهشی مردم‌نگارانه	اصغر ایزدی جیران	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه
۵	طراحی و ارائه مدل مفهومی سامانه Gis سناریومحور برای شیمی‌سازی خطر زلزله و مدیریت پحران در شهر تبریز	یختار فیضی زاده	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه



تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

شماره  
نامه  
تئیین



ردیف	عنوان	مجری	نتیجه بورسی
۶	مستندگاری بازار تاریخی تبریز بر اساس منشور صوفیه نمونه موردنظر فضاهای چرم و کفش بازار تبریز	ناهید رضایی و رعتا نجاری نایبی	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه
۷	معماری و برساخت سوزگی	سجاد مسگرزاده و محمدجواد عباسزاده	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه
۸	زیبایی سنجی جداره های دیداری شهر تبریز	مسعود وحدت طلب	موافقت با پرداخت نهایی و صدور حسن انجام و خاتمه

جلسه رأس ساعت ۱۳ به پایان رسید.

روح الله رژیلی (رئیس)

حسن ستاری ساریانقلی

صابر آسایش

حسن رسولی

دادد بهبودی

فاطمه شریرا

احمد ابراهیم پور (دییر)

## شیوه‌نامه نظارت بر طرح‌های پژوهشی

مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی کلان‌شهر تبریز با هدف اطمینان از اجرای کیفی و بهموقوع طرح‌های پژوهشی مطابق با اهداف تعیین شده، ایجاد فرآیند شفاف، پاسخگو و قابل ارزیابی برای نظارت و پیشگیری از مشکلات رایج مانند تأخیر، انحراف از اهداف و ضعف در گزارش‌دهی اقدام به تنظیم این دستورالعمل کرده است.

### ماده یک- تعریف و انتخاب ناظر

نظار شخصی است که از بین کارشناسان خبره مطابق معیارهای ماده دو همین شیوه‌نامه، حسب نوع و شرایط هر طرح پژوهشی توسط شورای پژوهشی یا هیئت رئیسه مرکز انتخاب و مسئول نظارت بر نحوه اجرای طرح پژوهشی می‌شود.

تبصره یک: حسب مورد و بر اساس شرایط، هر طرح پژوهشی می‌تواند یک یا چند ناظر داشته باشد. با توجه به ماهیت علمی و اجرایی طرح‌های پژوهشی مرکز بهتر است برای هر طرح حداقل یک ناظر علمی و یک ناظر اجرایی انتخاب شود.

تبصره دو: در پژوهش‌های ویژه (میان رشته‌ای، چند ساختی یا دارای هزینه بالاتر از مبلغ معاملات خرد)، با نظر شورای پژوهشی، می‌توان از کمیته نظارت (متشكل از حداقل ۳ ناظر مستقل) استفاده کرد.

تبصره سه: اسامی به روز کارشناسان واجد شرایط در قالب بانک اطلاعات ناظران از طریق پایگاه اطلاع رسانی مرکز منتشر می‌شود.

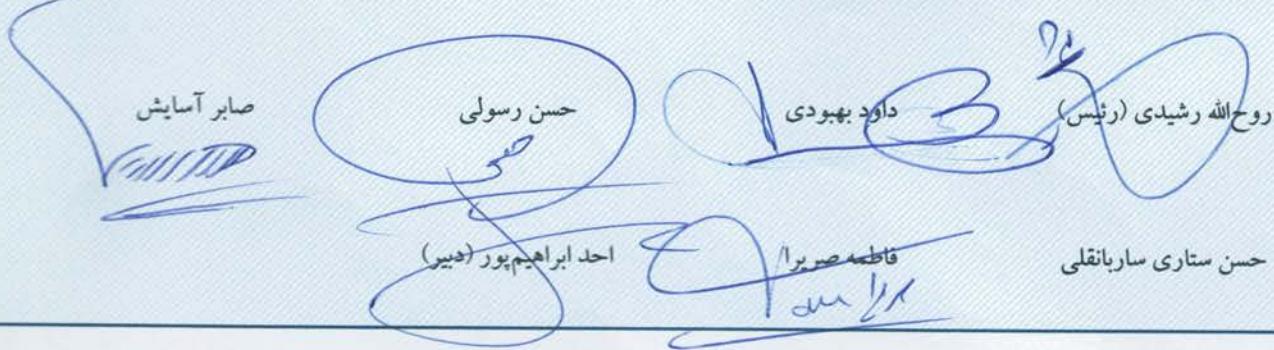
### ماده دو- معیارهای انتخاب ناظران

- (۱) تخصص علمی و اجرایی مرتبط (افراد دارای تجربه و تجربه و برخوردار از ویژگی خبره‌گی در موضوع پژوهش ارجاعی)
- (۲) سابقه داوری یا نظارت بر کارهای پژوهشی
- (۳) تسلط روش شناختی
- (۴) تعهد زمانی و در دسترس بودن
- (۵) نداشتن تعارض منافع مستقیم (استقلال فکری و بی طرفی)
- (۶) انگیزه مشارکت و توانایی هدایت در کارهای پژوهشی
- (۷) ترجیحاً دارای رتبه علمی همتراز یا بالاتر از پژوهشگر

### ماده سه- مراحل نظارت بر طرح‌های پژوهشی

#### الف- مستندسازی توافق‌ها

- تعیین دقیق حوزه مسئولیت ناظر یا هر کدام از ناظران (فنی و تخصصی، اجرایی، زمانی).
- صدور ابلاغیه نظارت و امضای شرح خدمات مصوب به عنوان مستند تصمیم‌گیری فیما بین مرکز، ناظران و پژوهشگران.



آدرس: تبریز، بزرگراه پاسداران، ورودی اول فرشته جنوبی به سمت بلوار دوکمال، ساختمان شورای اسلامی کلان‌شهر تبریز، ضلع شرقی طبقه اول  
شماره تماس دییرخانه: ۰۴۱۲۱۰۴۰۷۶۶ آدرس سایت: rctbz.tabriz.ir

ایمیل: rctabrizc@gmail.com

## ب- تدوین برنامه نظارت

ناظران مؤلفند در همکاری با مجری، برنامه نظارت شامل موارد زیر را تنظیم کنند:

## • جدول زمانی نقاط کنترل و مهلت‌های تحويل.

ردیف	مرحله	نقطه کنترل	مهلت اجرا	مسؤول نظارت	شاخص ارزیابی	خروجی مورد انتظار	مکانیسم اصلاحی
۱		تأیید نهایی پیشنهاده	حداکثر ۲ هفته پس از پذیرش اولیه پیشنهاده	ناظران	معاونت پژوهشی امضای طرفین	تطابق با چارچوب مصوب	برگزاری جلسه توجیهی
۲		تحویل گزارش پیش‌نیازها	براساس زمان قرارداد	ناظران	گزارش منابع و برنامه زمان‌بندی	امکان‌بزیری دسترسی به منابع و پیش‌نیازها	تعديل در شرح خدمات، منابع داده، هزینه‌ها، روش‌ها و با فسخ قرارداد به دلیل نبود پیش‌نیازه و منابع اطلاعاتی
۳		تکمیل بخش اول شرح خدمات حداکثر تا یک سوم کار نهایی	براساس زمان قرارداد	ناظران	گزارش پیشرفت فنی	انطباق با برنامه	پیشنهادات تعديلی یا تکمیلی
۴		تکمیل بخش دوم شرح خدمات حداکثر تا دو سوم کار نهایی	براساس زمان قرارداد	ناظران	گزارش پیشرفت فنی	انطباق با برنامه	پیشنهادات تعديلی یا تکمیلی و پیشنهاد برای تمدید
۵		تحویل گزارش نهایی+جلسه تحويل	براساس زمان قرارداد	ناظران	گزارش کامل پژوهشی + داده‌ها	انطباق با شرح خدمات	بازنگری در کار مستند به جلسه تحول
۶		تأیید نهایی توسط ناظران	براساس زمان قرارداد	ناظران	معاونت پژوهشی طرح	گزارش ارزیابی نهایی خدمات و برنامه ناظرت	بازنگری در شیوه گزارش دهنده و تدوین نهایی طرح
۷		جلسه ارائه یافتمها	براساس زمان قرارداد	ناظران و کمیته	ارائه عمومی نتایج	کیفیت ارائه نهایی	ثبت درس آموخته‌ها

• شاخص‌های ارزیابی (مانند نقاط کنترل در بخش اجرای اصلی طرح).

• فرمت گزارش دهنده (مانند فرم گزارش‌های مرحله‌ای).

صابر آسایش

حسن رسولی

داود بهبودی

روح الله رسیدی (رئیس)

احمد ابراهیم پور (دیر)

فاطمه صابری

حسن ستاری ساربانقلی

آدرس: تبریز، بزرگراه پاسداران، ورودی اول فرشته جنوبی به سمت بلوار دوکمال، ساختمان شورای اسلامی کلانشهر تبریز، ضلع شرقی طبقه اول  
شماره تماس دیرخانه: ۰۴۱۲۱۴۰۷۶۶ ایمیل: rctabrizc@gmail.com آدرس سایت: rctabrizc.ir

### ج- مرحله اجرای طرح (ناظرات مستمر)

#### ۱- گزارش‌های دوره‌ای:

- طبق قرارداد منعقد، مجری موظف است در هر مرحله ( نقطه کنترل ) گزارش پیشرفت کار را به ناظران ارائه می‌دهد.
- ناظران باید هفت روز پس از دریافت گزارش، بازخورد اولیه کتبی خود را به مجری ارائه و رونوشت آن را تحويل مرکز نماید.
- در طرح‌های بزرگ با تشخیص معاونت پژوهشی، مدت زمان لازم برای بازخورد ناظران می‌تواند تا ۱۵ روز افزایش یابد.

نکته: بازخورد اولیه جهت جلوگیری از انحراف در مسیر کار پژوهشی مستند به شرح خدمات خواهد بود. بدینه است ناظر در هر مرحله از کار می‌تواند در خصوص جزئیات کار نظرات خود را ارائه دهد و مجری موظف است به شرط آنکه نظرات و اصلاحات باعث بازگشت به عقب و دوباره کاری در مراحل قبل نشود، نظرات وی را مدنظر قرار دهد.

#### ۲- جلسات ناظرات:

**جلسات دوره‌ای** به پیشنهاد و با حضور ناظران، مجری و نماینده مرکز با دستور جلسه بررسی چالش‌ها، انحراف از برنامه، تصمیم‌گیری برای اصلاحات به خصوص در نقاط کنترل اصلی طرح برگزار می‌شود.

#### ۳- بازدیدهای میدانی:

در طرح‌های پژوهشی که شامل پیمایش‌ها یا پروژه‌های آزمایشی/میدانی ناظران موظفند حداقل ۲ بار در طول کار از محل اجرا بازدید کنند.

### د- مرحله پایانی طرح

#### ۱- تحويل مستندات نهایی:

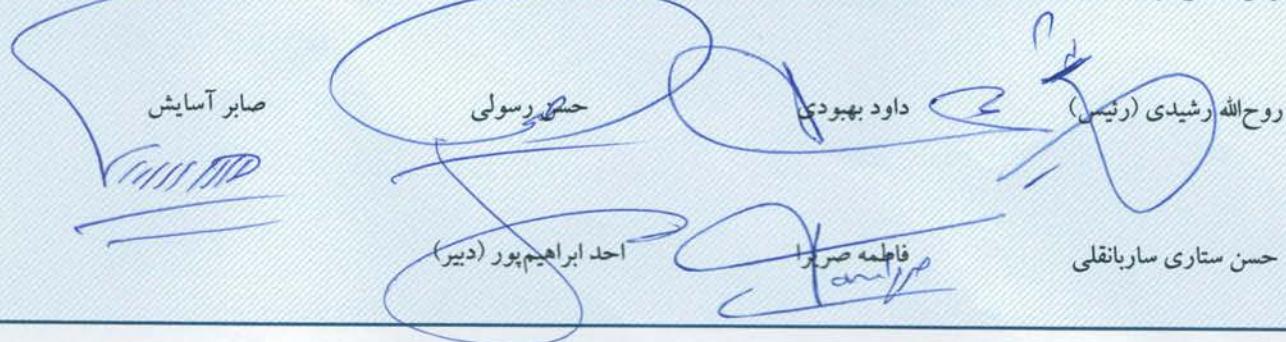
گزارش نهایی با هماهنگی مرکز و توسط مجری ۱۵ روز قبل از پایان تاریخ قرارداد در اختیار ناظران قرار می‌گیرد.

#### ۲- بررسی توسط ناظران

- ناظران ۱۵ روز فرصت دارند گزارش را بررسی و بازخورد لازم را به مجری ارائه و رونوشت آن را به ارسال نمایند.
- در صورت لرنه بازخوردهای اصلاحی توسط ناظران، بازه زمانی مجاز برای فرآیند اصلاح از طرف ناظر تعیین می‌شود که در هر حالت نباید از ۱۵ روز بیشتر باشد.
- حداکثر تعداد دفعات رفت و برگشتی بین ناظران و مجری دو بار و در بازه زمانی دوماهه خواهد بود و پس از گذشت این زمان معاونت پژوهشی نتیجه کار را به مرجع تأیید کننده طرح (هیئت رئیسه یا شورای پژوهشی) جهت اتخاذ تصمیم نهایی گزارش خواهد کرد.

#### ۳- جلسه تحويل طرح

ارائه نتایج توسط مجری در حضور ناظران و کمیته پژوهشی مرکز خواهد بود. این جلسه به تشخیص ناظران می‌تواند در زمان تحويل مستندات نهایی یا بعد از اولین اصلاح توسط مجری برگزار شود. در هر حالت بازه زمانی طی مراحل از تحويل مستندات نهایی تا تصویب نباید بیشتر از دو ماه باشد.



آدرس: تبریز، بزرگراه پاسداران، ورودی اول فرشته جنوبی به سمت بلوار دوکمال، ساختمان شورای اسلامی کلانشهر تبریز، ضلع شرقی طبقه اول  
شماره تماس دیبرخانه: ۰۴۱۲۱۴۰۷۶۶ ایمیل: rctabrizc@gmail.com آدرس سایت: rctabrizc.ir

## ۴- گزارش نهایی نظارت

نظاران موظفند گزارش پایانی نظارت را شامل موارد زیر ارائه دهد:

- میزان تحقق اهداف پروژه.
- نقاط قوت و ضعف اجرا.
- پیشنهادات برای پروژه‌های آینده.

## ماده چهار- مدیریت ریسک، انحرافات و تضمین کیفیت

۱. اگر پیشرفت طرح کمتر از ۷۰ درصد برنامه باشد، هشدار رسمی با تأیید ناظران و توسط معاونت پژوهشی صادر می‌شود.

۲. در صورت تأخیر بیش از ۳ ماه، تجدید نظر در قرارداد توسط معاونت پژوهشی پیشنهاد می‌شود.

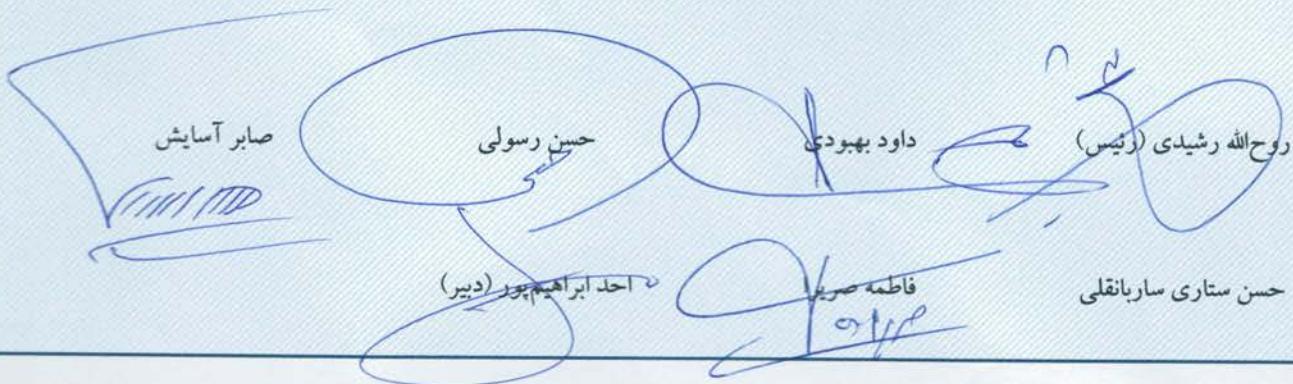
۳. پیشنهاد تعديل بودجه یا تمدید زمان طرح ۱۵ روز پیش از پایان تاریخ قرارداد باید بعد از تأیید ناظر به معاونت پژوهشی مرکز ارائه شود.

۴. در صورت بروز اختلاف میان ناظران و مجری طرح، اقدامات لازم برای رفع اختلاف توسط معاونت پژوهشی انجام و در صورت عدم حصول نتیجه موضوع جهت تصمیم‌گیری به مرجع تأیید کننده اولیه (هیئت رئیسه یا شورای پژوهشی) ارجاع می‌شود.

۵. در صورت تخلف، تأخیر یا عدم همکاری مطلوب ناظران با مرکز و مجری، ضمن تذکر به ناظران موضوع جهت تصمیم‌گیری (تذکر اولیه، کسر ده درصد حق نظارت، تغییر ناظران و ...) به مرجع تأیید کننده اولیه (هیئت رئیسه یا شورای پژوهشی) ارجاع می‌شود.

۶. پس از اتمام هر طرح، معاونت پژوهشی مرکز عملکرد ناظران را بر اساس، دقت در گزارش‌دهی، تعداد هشدارهای بهموقوع و کیفیت پژوهش انجام یافته بررسی می‌کند. ناظران برتر با افزایش حق‌الزحمه نظارت حداکثر به میزان دو برابر حق‌الزحمه مصوب تشویق می‌شوند.

**ماده پنجم-** این شیوه‌نامه در پنج ماده و سه تبصره در جلسه مورخ ۱۴۰۴/۳/۱۹ به تصویب شورای پژوهشی مرکز رسید و پس از امضای حاضرین در جلسه، لازم الاجراست.



آدرس: تبریز، بزرگراه پاسداران، ورودی اول فرشته جنوبی به سمت بلوار دوکمال، ساختمان شورای اسلامی کلانشهر تبریز، ضلع شرقی طبقه اول  
شماره تماس دیرخانه: ۰۴۱۲۱۴۰۷۶۶ ایمیل: rctabrizc@gmail.com