



جمهوری اسلامی ایران

استان آذربایجان شرقی

مرکز پژوهش های شورای اسلامی

کلانشهر تبریز

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

شماره:

پیوست: دارد

### صورت جلسه ششمین فسست عادی هیات امنی موکز پژوهش های شورای اسلامی گلانشهر تبریز

مکان: مرکز پژوهش های شورا

ساعت: ۱۸ : ۳۰

روز دوشنبه مورخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

ردیف	اسمی اعضا حاضر در جلسه:	ردیف	اسمی اعضا حاضر در جلسه:	ردیف	اسمی اعضا حاضر در جلسه:
۱	شهرام دیری (رئیس هیات امناء)	۶	محمد تقی پیر بابایی	۱	شهرام دیری (رئیس هیات امناء)
۲	ایرج شهین باهر	۷	حسین اصغرپور	۲	ایرج شهین باهر
۳	سعید نیکو خصلت	۸	شهریور رostایی	۳	سعید نیکو خصلت
۴	فریدون بابایی	۹	محمد باقر بهشتی (دیری هیات امناء)	۴	فریدون بابایی
۵	فرج محمد قلیزاده	۱۰	-	۵	فرج محمد قلیزاده

سایر مدعوین:

۱) آقای علی رضا آذین مهر	۲) آقای حسین احمدزاده	۳) آقای بابک خوش کلام	۴) آقای احمد باقری
--------------------------	-----------------------	-----------------------	--------------------

جلسه هیات امناء پس از پخش سرود جمهوری اسلامی ایران، با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید آغاز و در ابتدا آقای دکتر بهشتی رئیس مرکز و دبیر هیات امناء ضمن تشكر از حضور اعضاء، مروری بر مصوبات جلسه مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۱۵ هیأت امناء کرد و چکیده عملکرد دو ساله مرکز و بودجه تفصیلی پیشنهادی مرکز برای سال مالی ۱۴۰۰ و تاسیس کتابخانه دیجیتالی را از اهم موارد قابل طرح در این جلسه بر شمرد. سپس از آقای علی رضا آذین مهر، معاون اداری و مالی و آقای حسین اصغرپور، معاون پژوهشی مرکز خواست که گزارش مالی و پژوهشی مرکز را در سال مالی ۱۳۹۸، ۱۳۹۹ و دو سالانه را برای اعضا هیات امناء تشریح کند.

فرج محمد قلیزاده	فریدون بابایی	سعید نیکو خصلت	ایرج شهین باهر	شهرام دیری (رئیس هیات امناء)
محمد باقر بهشتی (دیری هیات امناء)	شهریور رostایی	حسین اصغرپور	احمید نور	محمد تقی پیر بابایی

صفهه اول

تبیین: انتها بلوار توانیز - نرسیده به اتوبان پاسداران - اول کوی بهشتی (شهید شفیع زاده) - ده متري اول - مرکز پژوهش های شورا

Email: rctbz@tabriz.ir

کد پستی: ۳۳۵۴۶۰۱۰۵۷

تلفن: ۰۴۱-۲۱۰۴۷۶۲



جمهوری اسلامی ایران

استان آذربایجان شرقی

مرکز پژوهش های شورای اسلامی

کلانشهر تبریز

تاریخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

شماره:

پیوست: دارد

## دستور جلسه اول - گزارش عملکرد مالی و پژوهشی سال ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ و دوسالانه مرکز پژوهش ها

الف) آقای آذین مهر معاون اداری و مالی مرکز گزارش مالی مربوط به سال ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ و دوسالانه را بشرح جدول ذیل ارائه نمود:

ردیف	سال مالی	بودجه مصوب	بودجه جذب شده	هزینه های تحقق یافته
۱	۱۳۹۸	۲۰۰۰۰۰۰۰ ریال	۴۵۰۰۰۰۰۰ ریال	۴۱۲۵۰۷۷۰۷۳۱
۲	۱۳۹۹	۳۰۰۰۰۰۰۰ ریال	۹۰۰۰۰۰۰۰ ریال	۶۳۵۵۵۵۵۹۵۵۱
۳	دوسالانه	۵۰۰۰۰۰۰۰ ریال	۱۳۵۰۰۰۰۰۰ ریال	۱۰۷۶۰۶۳۳۰۲۸۱

همانطور که از تحلیل جدول فوق مشخص است مرکز پژوهش ها از اول سال ۱۳۹۸ لغایت پایان سال ۱۳۹۹ از بودجه دوسالانه که مبلغ ۵ میلیارد تومان بود، ۲۷ درصد معادل  $\frac{۱}{۳}۵۰$  میلیارد تومان دریافت کرده و ۲۱ درصد آن هزینه شده است. جزییات عملکرد مالی مرکز در پیوست شماره (۱) ارائه شده است.

ب) آقای دکتر اصغرپور معاون پژوهشی مرکز گزارش عملکرد پژوهشی دوره دو ساله ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ فعالیت های دوساله مرکز پژوهش ها را بدین شرح بیان نمود:

طی دو سال، تعداد ۴ طرح پژوهشی با موضوعات: ۱) اصلاح سیستم مدیریت درآمد و هزینه شهرداری (۲) آسیب شناسی و ارزیابی مشارکت شهرداری تبریز در سرمایه گذاری ها (۳) طراحی الگوی نظرسنجی عملکرد واحد های شهرداری (۴) بررسی راهکارهای ارتقای اثربخشی دوره های آموزشی کارکنان شهرداری جمماً به مبلغ  $۱۰\ ۱۵$  میلیارد تومان قرارداد منعقد شده است.

طی دو سال جمماً به تعداد ۱۲ گزارش موردي به ارزش ۴۴۲ میلیون تومان قرارداد بسته شده است. یک مورد از آنها گزارش موردي مربوط به سال ۱۳۹۸ (با مبلغ ۲۸ میلیون تومان) بوده که گزارش آن نهایی شده است. ۱۱ گزارش موردي دیگر(هر کدام با مبالغ زیر ۴۵ میلیون تومان) جمما با ارزش ۴۱۴ میلیون تومان جهت عقد قرارداد نهایی شده و در دست اقدام است.

در ادامه دکتر اصغرپور خلاصه ای از فعالیت های پژوهشی انجام شده (اعم از گزارش های منتشر شده، نشستها و جلسات کارشناسی در حوزه های مختلف) را به شرح پیوست (۲) ارائه کرد.

فرج محمد قلیزاده	فریدون بابایی	سعید نیکو خصلت	ایرج شهیش باهر	شهرام دبیری (رئیس هیأت امناء)
محمد باقر پیشتنی (دیر هیأت امناء)	شهربور رostایی	حسین اصغرپور امیری	محمد تقی پیر بابایی	

صفحه دوم

تبریز: انتهای بلوار توانیه - نرسیده به اتویان پاسداران - اول کوی بهشتی (شهید شفیع زاده) - ده متري اول - مرکز پژوهش های شورا

Email: rctbz@tabriz.ir

کد پستی: ۳۳۵۴۶۵۱۰۵۷

تلفکس: ۰۴۱-۲۱۰۴۷۶۲



تاریخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

شماره:

پیوست: دارد

جمهوری اسلامی ایران  
استان آذربایجان شرقی  
مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی  
کلانشهر تبریز

### دستور جلسه دوم - تصویب بودجه تفصیلی پیشنهادی مرکز پژوهش‌ها برای سال مالی ۱۴۰۰

آقای دکتر بهشتی با عنوان اینکه هزینه‌های پرسنلی مرکز پژوهش‌ها، همانند شورای شهر، توسط شهرداری برداخت می‌شود، گفت در مرکز پژوهش‌ها با حداقل نیروی انسانی، کارهای بیشتری انجام می‌گیرد که این امر می‌تواند برای سایر واحدهای شهرداری الگو باشد. وی در ادامه پیشنهاد بودجه تفصیلی مرکز برای سال ۱۴۰۰ را مطرح و به شرح جدول ذیل مورد تصویب قرار گرفت:

### بودجه تفصیلی پیشنهادی مرکز پژوهش‌ها برای سال مالی ۱۴۰۰

(اعداد به هزار ریال)

بنده	عنوان	سال ۱۳۹۹		سال ۱۳۹۸		طبقه
		عملکرد	مصوب	عملکرد	مصوب	
۱۱۰۲۰۸	پاداش و عیدی	۹۹۴ ۲۲۳	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	۵۲۴ ۹۵۰	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	بودجه پیشنهادی تفصیلی سال ۱۴۰۰
۱۲۰۱۰۱	ماموریت داخلی	۰	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	۱۶۶ ۵۷۲	۷ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۲۰۱	خدمات قراردادی اشخاص	۲۲۱۹ ۲۲۳	۱۷۳۰ ۰ ۰ ۰	۲۶۳ ۹۱۸	۱۰ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۲۰۴	حق التدریس و حق پژوهش	۰	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	۱۶۸۶ ۰ ۴۸	۲ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۲۰۶	حق الجلسه	۱۷۸۰ ۱۵۰	۷ ۰ ۰ ۰ ۰	۱۰۳ ۳۵۰	۲ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۳۰۱	حمل کالا و اثاثه	۰	۵۰ ۰ ۰ ۰	۶۸ ۱۵۵	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۳۰۴	حمل و نقل نامه ها و امانتات پستی (ایتاب و غذاب)	۲۳۳ ۱۰۵	۲ ۰ ۰ ۰ ۰	۰	۰	
۱۲۰۳۰۸	ارتباطات ماهواره ای و اینترنت	۱۸۰۰	۵۰ ۰ ۰ ۰	۰	۰	
۱۲۰۴۰۵	نگهداری و تعمیر وسائل اداری	۲۰ ۱۰۰	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	۱۷ ۲۰۰	۲ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۴۰۸	رایانه	۰	۱ ۰ ۰ ۰ ۰	۵۴۹ ۴۳۶	۸ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۵۰۲	چاپ و خرید دفاتر و اوراق اداری	۰	۲ ۰ ۰ ۰ ۰	۱ ۵۳۰	۵ ۰ ۰ ۰ ۰	
۱۲۰۷۰۱	هزینه تشریفات	۱۷۸ ۴۱۲	۵ ۰ ۰ ۰ ۰	۱۳۳ ۷۵۱	۴ ۰ ۰ ۰ ۰	

(ادامه در صفحه چهارم)

فرج محمد قلیزاده	فریدون بابایی	سعید نیکو خصلت	ایرج شهین باهر	شهرام دیری (رئیس هیات امناء)
محمد باقر بهشتی (دیری هیات امناء)	محمد باقر بهشتی (دیری هیات امناء)	شهریور روستایی	حسین اصغرپور ۱۴۰۰	محمد تقی پیر بابایی

صفحه سوم

تبیین: انتهای بلوار توانیس - نرسیده به اتوبان پاسداران - اول کوی بهشتی (شهید شفیع زاده) - ده متري اول - مرکز پژوهش‌های شورا

Email: retbz@tabriz.ir

کد پستی: ۳۳۵۴۶۵۱۰۵۷

تلفن: ۰۴۱-۲۱۰۴۷۶۲



تاریخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

شماره:

پیوست: دارد



جمهوری اسلامی ایران  
استان آذربایجان شرقی  
مرکز پژوهش های شورای اسلامی  
کلانشهر تبریز

(ادامه از صفحه سوم)

۲۵۰۰	۱۹۰	۲۵۰۰	۶۰	۱۰۰۰۰	خرید نسته چک و سفته	۱۲۰۹۰۱
۲۵۰۰	۰	۲۵۰۰	۰	۰	هزینه انتقال وجهه	۱۲۰۹۰۲
۵۰۰۰۰	۴۴۲۰	۵۰۰۰۰	۰	۰	ابزار و براق (کلید، قفل، دستگیره، ...)	۱۲۱۱۰۲
۵۰۰۰۰	۰	۵۰۰۰۰	۰	۰	لوازم سرویس‌های بهداشتی (شیرآب، سیقون، ...)	۱۲۱۱۰۳
۲۰۰۰۰	۱۴۱۵۵۸	۲۰۰۰۰	۲۱۲۵۲۱	۵۰۰۰۰	لوازم تنظیف و مواد شوینده	۱۲۱۱۰۴
۲۰۰۰۰	۷۱۶۱۲	۲۰۰۰۰	۲۳۵۴۲	۳۰۰۰۰	لوازم مصرفی اداری (کاغذ، مقوای و لوازم تحریر ...)	۱۲۱۱۰۷
۱۰۰۰۰	۰	۱۰۰۰۰	۰	۳۰۰۰۰	مواد غذایی	۱۲۱۱۰۸
۷۵۰۰۰	۰	۷۵۰۰۰	۰	۶۴۰۰۰	سایر	۱۲۱۱۹۰
۱۰۰۰۰۰	۹۹۰۷۶۵	۱۰۰۰۰۰	۳۷۴۰۴۵	۱۰۰۰۰۰	تجهیزات اداری و رایانه ای	۲۲۰۲۰۰
۳۰۰۰۰۰	۶۶۳۵۵۵۶	۳۰۰۰۰۰	۴۱۲۵۰۷۸	۲۰۰۰۰۰	جمع کل	

### دستور جلسه سوم - تاسیس کتابخانه دیجیتالی

آقای دکتر اصغرپور موضوع تاسیس و راه اندازی کتابخانه دیجیتالی مرکز با مشارکت با شرکت مهندسی شبکه و فناوری اطلاعات شتاب دهنده و دانش بنیان تحلیلگران را از دیگر اقدامات موثر این مرکز برشمرد. وی بعد از توضیحات مشروح در مورد چگونگی طرح این ایده از سوی شرکت دانش بنیان تحلیلگران، رزومه شرکت، جلسات متعدد برگزار شده با شرکت، اهداف و ابعاد فعالیت‌های کتابخانه دیجیتال و... بیان کرد که در خصوص تاسیس کتابخانه دیجیتال، مذاکرات با شرکت مذکور نهایی شده است. وی اشاره کرد بر اساس مذاکرات بعمل آمده با شرکت تحلیلگران، ده درصد از عایدی حاصله از کتابخانه دیجیتالی نیز سهم مرکز پژوهش‌ها خواهد بود. در ادامه، پیشنهاد مشارکت مرکز پژوهش‌ها با شرکت مذکور در قالب سرمایه گذاری مشترک با شرکت تحلیلگران مطرح و به مرکز پژوهش‌ها اجازه داده شد تا سقف یکصد میلیون تومان در سال اول با شرکت مذکور برای راه اندازی کتابخانه دیجیتال مشارکت نماید.

فرج محمد قلیزاده	فریدون بابایی	سعید نیکو خصلت	ایرج شوین باهر	شهرام دیری (رئیس هیأت امناء)
محمد باقر بهشتی (دیری هیأت امناء)	شهریور رostایی	حسین اصغرپور	محمد تقی پیر بابایی	

صفحه چهارم



تاریخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

شماره:

پیوست: دارد

جمهوری اسلامی ایران  
استان آذربایجان شرقی  
مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی  
کلانشهر تبریز

### دستور جلسه چهارم - تعیین رئیس مرکز پژوهش‌ها و میزان حق الزحمه

آقای دکتر بهشتی، با توجه به اتمام دوره ریاستش در مرکز پژوهش‌ها، آقای دکتر حسین اصغرپور معاون پژوهشی مرکز پژوهش‌ها را (که استاد تمام اقتصاد دانشگاه تبریز و حقوق و مزایای خود را از دانشگاه تبریز دریافت می‌کند و شورای شهر او را به عنوان عضو جدید هیئت امنی مرکز انتخاب کرده است) برای جانشینی خود، پیشنهاد کرد که این پیشنهاد به اتفاق آراء مورد موافقت قرار گرفت. حق الزحمه ماهانه دکتر اصغرپور به عنوان رئیس مرکز پژوهش‌ها به میزان هفتاد ساعت حق الجلسه اعضای شورای اسلامی کلانشهر تبریز مورد تصویب قرار گرفت.

### دستور جلسه پنجم - تعیین اعضای شورای پژوهشی مرکز پژوهش‌ها

با عنایت به اتمام دوره عضویت اعضاء شورای پژوهشی مرکز، موضوع تعیین اعضای شورای پژوهشی مطرح و پس از بحث و بررسی به اتفاق نظر اعضای هیات امناء آقایان: دکتر محمدباقر بهشتی - دکتر اکبر اصغری زمانی - دکتر رسول قربانی - دکتر پرویز محمدزاده - دکتر حسین بنی فاطمه - دکتر موسی صابر - دکتر مسعود حاجی علیلو - دکتر حبیم بدرا - دکتر رسول خدادادی - دکتر طالب شفاقی مرادی - دکتر بهزاد شالچی - مهندس موحدنیا (معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری) - دکتر حسین اصغرپور (رئیس مرکز) به مدت یکسال به عنوان اعضای جدید شورای پژوهشی مرکز پژوهش‌ها انتخاب شدند.

### دستور جلسه ششم - سیاست گذاری تبریز شناسی

موضوع تعیین خط مشی و سیاست‌گذاری برای «تبریز شناسی» مطرح و مقرر شد در ابتدا باید هیئت موسس برای این کار تعیین شود و سپس هیئت موسس اساسنامه مرکز تبریز شناسی را تهیه کرده و نتایج اقدامات انجام یافته در جلسه آتی هیئت امناء مرکز پژوهش‌ها مورد بررسی و اتخاذ تصمیم قرار گیرد. اعضای هیئت موسس با ترکیب: رئیس شورای اسلامی کلانشهر تبریز - شهردار تبریز - رئیس کمیسیون فرهنگی، اجتماعی شورای اسلامی شهر تبریز - رئیس بنیاد فرهنگ، هنر و ادب آذربایجان - رئیس مرکز ایرانشناسی (دکتر عباس قدیمی) - مدیر کل فرهنگ و ارشاد اسلامی - رئیس یا نماینده دانشگاه تبریز تعیین شدند. ضمناً در این جلسه آقای دکتر عیوضی به عنوان مسئول راه اندازی تبریز شناسی تعیین شد.

فرج محمد قلیزاده	فریدون بابایی	سعید نیکو خصلت	ایرج شهین باهر	شهرام دیری (رئیس هیأت امناء)
محمد باقر بهشتی (رئیس هیأت امناء)	شهریور رostایی	حسین اصغرپور	احمد زاده	محمد تقی پیر بابایی

صفحه پنجم

تبریز: انتهای بلوار توانیه - فرسیده به اتویان پاسداران - اول کوی بهشتی (شهید شفیع زاده) - ده متري اول - مرکز پژوهش‌های شورا

Email: rctbz@tabriz.ir

کد پستی: ۳۳۵۴۶۵۱۵۵۷

تلفکس: ۰۴۱-۲۱۰۴۷۶۲



تاریخ: ۱۴۰۰/۰۱/۲۳

شماره:

پیوست: دارد

جمهوری اسلامی ایران

استان آذربایجان شرقی

مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی

کلانشهر تبریز

### سایر موارد - حق الزحمه ناظرین طرح‌های پژوهشی و گزارش‌های موردي و فوق العاده خاص معاونین مدیران، کارشناسان

موضوع حق الزحمه ناظرین گزارش‌ها موردي و طرح‌های پژوهشی، حق الزحمه کار دانشجویی و فوق العاده خاص پرسنل مرکز مطرح و برای سال ۱۴۰۰ به شرح جدول‌های زیر تصویب شد:

#### حق الزحمه هر ساعت کار دانشجویی (با سقف ۳۰ ساعت در ماه) مبلغ به هزار ریال

دکتری	ارشد	کارشناسی	سال / مقطع
۱۵۶	۱۲۰	۷۲	۱۳۹۹
۲۱۰	۱۶۲	۱۰۰	۱۴۰۰

#### حق الزحمه داوری طرح‌های پژوهشی (تصویب چهارمین جلسه هیات امنا) مبلغ به هزار ریال

بیشتر از ۲۰۰	۲۰۰-۱۰۰	۱۰۰-۵۰۰	۵۰۰-۳۰۰	کمتر از ۳۰۰	سال / مقطع	مبلغ طرح پژوهشی مصوب (هزار ریال)
۳۶۰۰۰	۳۰۰۰	۲۴۰۰۰	۱۸۰۰۰	۱۲۰۰۰	سال ۱۳۹۹	حق الزحمه داور هیات علمی (هزار ریال) تا سقف
۱۰۰۰۰	۶۰۰۰	۴۰۰۰	۳۰۰۰	۲۰۰۰	سال ۱۴۰۰	
۲۸۸۰۰	۲۴۰۰	۱۹۲۰۰	۱۴۴۰۰	۹۶۰۰	۱۳۹۹	حق الزحمه داور خبره غیرهیات علمی (هزار ریال) معادل ۸۰٪ هیات علمی
۸۰۰۰	۴۸۰۰	۳۲۰۰	۲۴۰۰	۱۶۰۰	۱۴۰۰	

#### فوق العاده خاص همکاران مرکز مبلغ به هزار ریال

کارشناسان	مدیران	معاونین	رئیس	سال / مقطع
۴۵۰۰	۷۵۰۰	۱۹۵۰۰	-	۱۳۹۸
۵۳۰۰	۹۴۰۰	۲۳۴۰۰	-	۱۳۹۹
۱۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	معادل ۷۰ ساعت حق الجلسه شورای شهر	۱۴۰۰

جلسه با ذکر صفات در ساعت ۲۰:۳۰ خاتمه یافت.

فرج محمد قلیزاده	فریدون بابایی	سعید نیکو خصلت	ایرج شعین یاهر	شهرام دیبری (رئیس هیات امنا)
محمد باقر بهشتی (دیر هیات امنا)	شهریور روستایی	حسین اصغر پیار (اموزن)	محمد تقی پیر بابایی	

صفحه ششم

## بیانیه بودجه تفصیلی، برای سال مالی ۱۴۰۰

مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی کلانشهر تبریز

اعدا

هزار

مال

طبقه بندي	عنوان	سال ۱۳۹۸		سال ۱۳۹۹		تفصیلی سال ۱۴۰۰	بودجه پیشنهادی تفصیلی سال ۱۴۰۰
		عملکرد	مصوب	عملکرد	مصوب		
۱۱۰۰۸	پاداش و عیدی	۵۲۴۹۵۰	۱	۹۹۴۲۲۳	۱	۲۰۰۰	
۱۲۰۰۱	ماموریت داخلی	۱۶۶۵۷۲	۷	۰	۱	۸۰۰۰	
۱۲۰۰۱	خدمات قراردادی اشخاص	۲۶۳۹۱۸	۱۱	۲۲۱۹۲۲۳	۱۷۳۰۰	۱۶۳۰۰	
۱۲۰۰۴	حق التدریس و حق پژوهش	۱۶۸۶۰۴۸	۱	۰	۱	۱۰۰۰	
۱۲۰۰۶	حق الجلسه	۱۰۳۳۵۰	۲	۱۷۸۰۱۵۰	۷	۷۰۰۰	
۱۲۰۳۱	حمل کالا و اثاثه	۶۸۱۵۵	۱۰۰	۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	
۱۲۰۳۴	حمل و نقل نامه ها و امانت پستی (ایاب و ذهاب)	۰	۰	۲۳۳۱۰۵	۲۰۰	۲۰۰۰	
۱۲۰۳۸	ارتباطات ماهواره ای و اینترنت	۰	۰	۱۸۰۰	۵۰۰	۵۰۰۰	
۱۲۰۴۵	نگهداری و تعمیر وسائل اداری	۱۲۲۰۰	۲۰۰	۲۰۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰۰	
۱۲۰۴۸	رایانه	۵۴۹۴۳۶	۸۰۰	۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	
۱۲۰۵۲	چاپ و خرید دفاتر و اوراق اداری	۱۰۳۰	۵۰۰	۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	
۱۲۰۷۱	هزینه تشریفات	۱۳۳۷۵۱	۴۰۰	۱۷۸۴۱۲	۵۰۰	۵۰۰۰	
۱۲۰۹۰۱	خرید دسته چک و سفته	۶۰	۱۰۰	۱۹۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰۰
۱۲۰۹۰۲	هزینه انتقال وجوده	۰	۰	۲۵۰۰	۲۵۰	۰	۲۵۰۰
۱۲۱۱۰۲	ابزار و برق (کلید، قفل، دستگیره، ...)	۰	۰	۴۴۲۰	۵۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰
۱۲۱۱۰۳	لومزم سرویسهای بهداشتی (شیرآب، سیقون، ...)	۰	۰	۰	۵۰۰	۰	۵۰۰۰
۱۲۱۱۰۴	لومزم تنظیف و مواد شوینده	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۲۱۲۵۲۱	۲۰۰۰	۱۴۱۵۵۸	۲۰۰۰
۱۲۱۱۰۷	لومزم مصرفی اداری (کاغذ، مقوا و لومزم تحریر ...)	۳۰۰	۳۰۰	۲۳۵۴۲	۲۰۰	۷۱۶۱۲	۲۰۰۰
۱۲۱۱۰۸	مواد غذائی	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۰	۱۰۰	۰	۱۰۰۰
۱۲۱۱۰۹	سایر	۶۴۰۰	۶۴۰۰	۰	۷۵۰۰	۰	۷۵۰۰
۲۲۰۲۰	تجهیرات اداری و رایانه ای	۱	۱	۳۷۴۰۴۵	۱	۹۹۰۷۶۵	۱
جمع کل							

فرج محمد قلیزاده

فریدون مایا

سعید نیکو خصلت

ایرج شهین باهر

شهرام دیری

۱  
محمد باقر بهشتی  
(دیری هیات امناء)

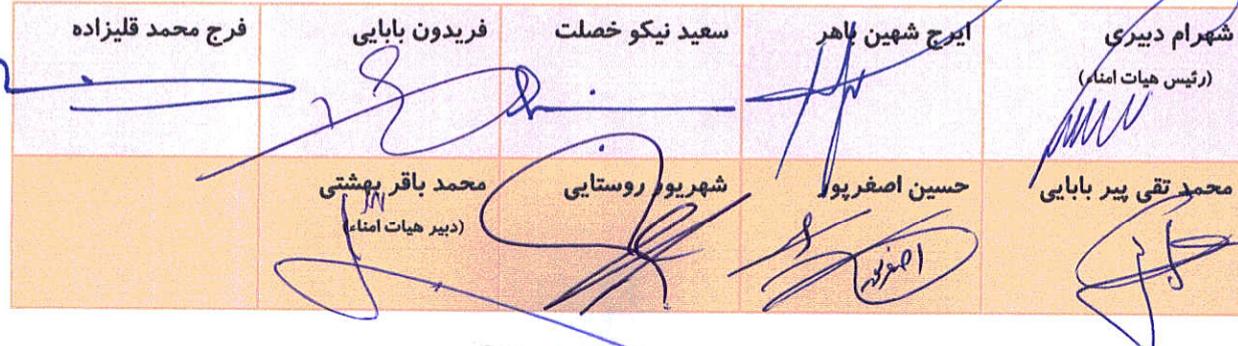
شهریور روزتایی

حسین اصغرپور

(رئیس هیات امناء)  
محمد تقی پیر بابایی

**هزینه های تحقیق یافته مرکز پژوهش های شورای اسلامی تبریز**  
**از مورخ ۱۰۵/۱۲/۲۹ لغایت ۱۳۹۸/۱۰/۱۲ (احداد به هزار تال)**

کد طبقه	شرح هزینه	جمع ماده	هزینه های تحقیق یافته	معین هزینه ها
ماده دو	مزایا، فوق العاده ها و کمک ها	۱ ۰۰۰ ۰۰۰	۵۲۴ ۹۵۰	
۱۰۲-۱۱۱	پاداش و عیدی		۵۲۴ ۹۵۰	
ماده سه	ماموریت، هزینه های سفر، حمل و نقل و ارتباطات	۵۰۰ ۰۰۰	۲۳۴ ۷۲۷	
۲۰۳-۳۰۱	ماموریت و هزینه سفر داخل کشور			۱۶۶ ۵۷۲
۲۰۳-۳۰۲	ماموریت و هزینه سفر خارج از کشور			.
۲۰۳-۳۰۴	حمل و نقل و پست و تلفن و فاکس			۶۸ ۱۵۵
۲۰۳-۳۰۵	سایر (هزینه اینترنت پر سرعت)			
ماده پنج	خدمات قراردادی	۱۶ ۵۰۰ ۰۰۰	۱۹۴۱ ۹۳۸	
۲۰۵-۵۰۱	نگهداری و تعمیرات جزئی ساختمان و تاسیسات			.
۲۰۵-۵۰۲	نگهداری و تعمیرات وسائل اداری			۱۷۲۰۰
۲۰۵-۵۰۴	هزینه چاپ (آگهی، عکاسی، نشریات، اوراق)			۱۵۳۰
۲۰۵-۵۰۵	هزینه جشن و پذیرایی و سوگواری و افطاری			۱۳۳ ۷۵۱
۲۰۵-۵۰۶	هزینه های آموزشی کارکنان			.
۲۰۵-۵۰۹	هزینه های بانکی (کارمزد، دسته چک، انتقال وجهه)			۶۰
۲۰۵-۵۱۲	سایر خدمات قراردادی			۱۰۳ ۳۵۰
ماده هفت	مواد و لوازم مصرف شدنی	۵۰۰ ۰۰۰	۲۳۶ ۰۶۳	
۲۰۷-۷۰۱	خرید لوازم جزئی ساختمان			.
۲۰۷-۷۰۲	خرید لوازم مصرفی اداری			۲۳ ۵۴۲
۲۰۷-۷۰۹	سایر مواد و لوازم مصرف شدنی			۲۱۲ ۵۲۱
ماده دوازده	ماشین آلات و وسائل نقلیه	۵۰۰ ۰۰۰	۸۱۳ ۳۵۶	
۳۱۲-۳۰۹	سایر لوازم فنی و تجهیزات عمده اداری			۵۴۹ ۴۵۶
۳۱۲-۳۱۰	سایر نرم افزارهای کاربردی			۲۶۳ ۹۲۰
ماده سیزده	کالاهای مصرف نشدنی	۱ ۰۰۰ ۰۰۰	۳۷۴ ۰۴۵	
۳۱۳-۰۰۱	لوازم مصرف نشدنی اداری			۴ ۱۲۵ ۰۷۸
جمع کل		۲۰ ۰۰۰ ۰۰۰	۴ ۱۲۵ ۰۷۸	۴ ۱۲۵ ۰۷۸



# هزینه های تحقیق یافته مرکز پژوهش های شورای اسلامی تبریز

از مورخ ۱۳۹۹/۰۵/۱۰ لغایت ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ (احداد به هزار بیل)

پیوست یک

ردیف	طبقه	عنوان	هزینه های مصوب	هزینه های تحقیق یافته	محین هزینه ها
	۱۱۰۰۰	جبران خدمات کارکنان	۱۰۰۰۰،۰۰۰		
	۱۱۰۲۰	فوق العاده ها و مزایای شغل	۹۹۴،۲۲۳		
۱	۱۱۰۲۰۸	پاداش و عیدی		۹۹۴،۲۲۳	
	۱۲۰۰۰	استفاده از کالاهای و خدمات	۲۸،۰۰۰،۰۰۰		
	۱۲۰۱۰	ماموریت داخلی و خارجی	۱۰۰۰۰،۰۰۰	*	
۲	۱۲۰۱۰۱	ماموریت داخلی		*	
۳	۱۲۰۱۰۲	ماموریت خارجی		*	
	۱۲۰۲۰	حق الزرحمه انجام خدمات قراردادی	۲۰،۳۰۰،۰۰۰	۳،۹۹۹،۳۷۳	
۴	۱۲۰۲۰۱	خدمات قراردادی اشخاص		۲،۲۱۹،۲۲۳	
۵	۱۲۰۲۰۴	حق التدریس و حق پژوهش		*	
۶	۱۲۰۲۰۶	حق الجلسه		۱،۷۸۰،۱۰۰	
	۱۲۰۳۰	حمل و نقل و ارتباطات	۳،۰۰۰،۰۰۰	۲۳۴،۹۰۰	
۷	۱۲۰۳۰۱	حمل کالا و اثاثه		*	
۸	۱۲۰۳۰۴	حمل و نقل نامه ها و امانتات پستی (ایاب و ذهاب)		۲۳۳،۱۰۰	
۹	۱۲۰۳۰۸	ارتباطات ماهواره ای و اینترنت		۱،۸۰۰	
	۱۲۰۴۰	نگهداری و تعمیر دارائی های ثابت	۲۰۰،۰۰۰	۲۰۰،۱۰۰	
۱۰	۱۲۰۴۰۵	نگهداری و تعمیر وسائل اداری		۲۰۰،۱۰۰	
۱۱	۱۲۰۴۰۸	رایانه		*	
	۱۲۰۵۰	چاپ و خرید نشریات و مطبوعات	۲۰۰،۰۰۰	*	
۱۲	۱۲۰۵۰۲	چاپ و خرید دفاتر و اوراق اداری		*	

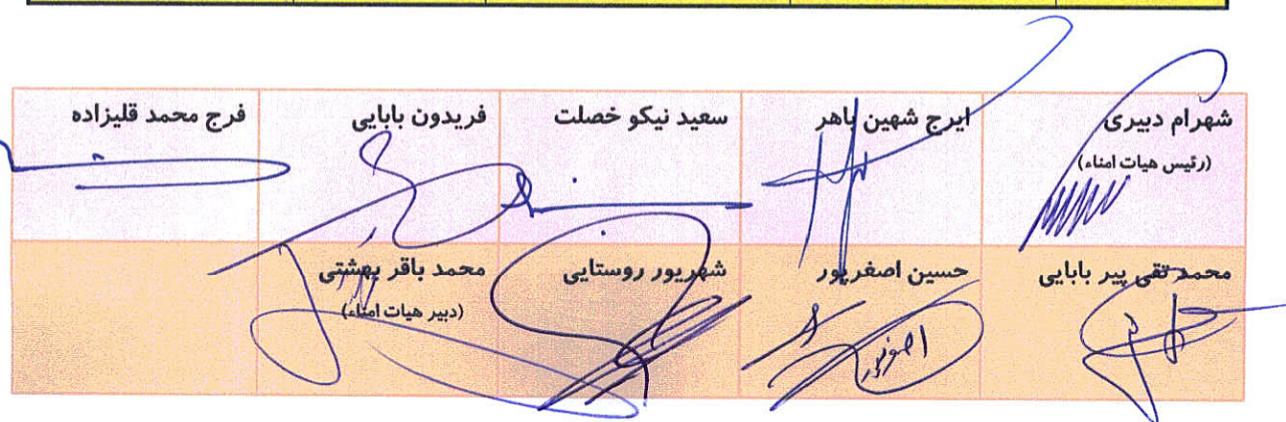
ادامه در صفحه چهار



	۱۷۸,۴۱۲	۵۰۰,۰۰۰	تشریفات	۱۲۰۷۰۰	
	۱۹۰	۵,۰۰۰	هزینه های بانکی	۱۲۰۹۰۰	
۱۹۰			خرید دسته چک و سفته	۱۲۰۹۰۱	۱۴
۰			هزینه انتقال وجوه	۱۲۰۹۰۲	۱۵
	۲۱۷,۰۹۰	۶۷۵,۰۰۰	مواد و لوازم مصرف شدنی	۱۲۱۱۰۰	
۴,۴۲۰			ابزار و پراق ( کلید، قفل، دستگیره، .....)	۱۲۱۱۰۲	۱۶
۰			لوازم سرویسهای بهداشتی (شیرآب، سیفون، ....)	۱۲۱۱۰۳	۱۷
۱۴۱,۰۰۸			لوازم تنظیف و مواد شوینده	۱۲۱۱۰۴	۱۸
۷۱,۶۱۲			لوازم مصرفی اداری (کاغذ، مقوا و لوازم التحریر ...)	۱۲۱۱۰۷	۱۹
۰			مواد غذائی	۱۲۱۱۰۸	۲۰
۰			سایر	۱۲۱۱۹۰	۲۱
	۱,۰۰۰,۰۰۰		تمک دارای های سرمایه ای	۲۰۰۰۰	
	۹۹۰,۷۶۵		ماشین آلات و تجهیزات	۲۲۰۰۰	
۹۹۰,۷۶۵			تجهیزات اداری و رایانه ای	۲۲۰۲۰۰	۲۲
۶,۶۳۵,۰۵۶	۶,۶۳۵,۰۵۶	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل		

## (خلاصه هزینه کرد مرکز پژوهش ها، به تفکیک سال ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ و دوسالانه)

درصد هزینه به بودجه دوسالانه	درصد هزینه به بودجه مصوب	هزینه های تحقق یافته	بودجه مصوب	سال
۸	۲۱	۴۱۲۵۰۷۷۰۷۳	۲۰۰۰۰۰۰۰۰	۱۳۹۸
۱۳	۲۲	۶۶۳۵۵۵۵۹۵۵	۳۰۰۰۰۰۰۰۰	۱۳۹۹
۲۱	۴۲	۱۰۷۶۰۶۳۳۰۲۸	۵۰۰۰۰۰۰۰۰	دوسالانه



همان طور که از تحلیل دیاگرام و جداول فوق، مشخص می شود مرکز پژوهشی-  
ها از موافق ۱۴۰۵/۰۱/۱۲ لغایت موافق ۱۴۰۹/۱۲/۳۰ از بودجه مصوب دو  
سالانه ۳۵۰ هزار تومانی، ۴۷ درصد (محادل ۰۰۰ هزار تومان)  
جذب و ۱۶ درصد (محادل ۰۰۰ هزار تومان) را هزینه نموده است.

با سپاس

۱۴۰۰ فروردین سال ۲۳



## (پیوست شماره ۲)

## عملکرد پژوهشی دوساله مرکز پژوهش‌ها (۱۳۹۸-۱۳۹۹)

## الف) عملکرد پژوهشی

## ۱- طرح‌های پژوهشی

طی دوره فعالیت‌های دوساله مرکز پژوهش‌ها ۴ طرح پژوهشی به شرح جدول زیر منجر به قرارداد نهایی شده است. هر ۴ مورد از این طرح‌های پژوهشی جزو عنوانین اولویت‌های پژوهشی سال ۱۳۹۸ مرکز پژوهش‌های شورا و شهرداری بوده و پس از طی مراحل مختلف به تصویب رسیده است.

ردیف	عنوان طرح پژوهشی	مبلغ قرارداد(میلیون ریال)
۱	بررسی راه کارهای افزایش درآمدها و کاهش هزینه های شهرداری تبریز	۷.۲۰۰
۲	آسیب شناسی و ارزیابی مشارکت در سرمایه گذاری ها	۱.۲۰۰
۳	طراحی الگوی نظرسنجی عملکرد واحدها و سازمان های شهرداری تبریز	۴۵۰
۴	بررسی راه کارهای ارتقای اثربخشی دوره های آموزشی کارکنان شهرداری تبریز	۱.۳۰۰
	جمع مبلغ قرارداد های منعقد شده	۱۰۱۵۰ میلیون ریال معادل یک میلیارد و پانزده میلیون تومان

## ۲- گزارش‌های انجام شده

- ✓ بررسی وضعیت سرویس‌های بهداشتی عمومی کلانشهر تبریز؛
- ✓ خلاصه بودجه مصوب ۱۳۹۹ شهرداری، سازمانها و شرکتهای وابسته؛
- ✓ گزارش عملکرد سال ۱۳۹۸ مرکز پژوهش‌ها؛



## پیوست ۵

- ✓ خلاصه بودجه مصوب سال ۱۴۰۰ شهرداری، سازمانها و شرکتهای وابسته؛
- ✓ تدوین گزارش عملکرد دوره پنجم شورای شهر (مصطفبات صحن شورا)؛
- ✓ بررسی بودجه اسمی کارکنان بیمه‌ای، کارمعین و کارمندی ۱۳۹۸ شهرداری مرکز و مناطق، سازمانها و شرکت های وابسته به شهرداری تبریز؛
- ✓ بررسی بودجه اسمی ۱۳۹۸ شاغلین تامین نیرو شهرداری مرکز و مناطق، سازمانها و شرکت های وابسته به شهرداری؛
- ✓ شاخص‌های بودجه اسمی ۱۳۹۹ کارکنان تامین نیرو شهرداری مرکز و مناطق، سازمانها و شرکت های وابسته؛

## ۳- گزارش‌های موردی منجر به قرارداد

طی دوسال فعالیت مرکز پژوهش‌ها از بین موضوعات پیشنهادی متعدد رسیده به مرکز، ۱۲ مورد منجر به عقد قرارداده شده است که یک مورد آنها به طور کامل انجام و منتشر شده است. ۱۱ مورد دیگر نیز پس از بررسی‌های کارشناسی نهایی شده و به شرح جدول زیر منجر به عقد قرارداد شده است.

## ۴- گزارش‌های موردی در دست اقدام

ردیف	عنوان گزارش موردی	مجری	مبلغ قرارداد (میلیون ریال)
۱	بررسی وضعیت سرویس‌های بهداشتی عمومی کلانشهر قبریز	محمدعلی کوشش وطن	۲۸۰
۲	تحلیل و ارزیابی نمایه‌های ابینه نوساز مسکونی در محدوده منطقه تاریخی - فرهنگی شهرداری تبریز	دانشگاه هنر اسلامی تبریز	۴۴۰
۳	بررسی وضعیت و ارائه راهکار برای ساخت و سازهای جدید مسکن براساس حفظ هویت و ارزش های بافت در محلات تاریخی تبریز (مطالعه موردی محله سرخاب تبریز)	دانشگاه هنر اسلامی تبریز	۳۳۰
۴	راهکارهای طراحی زمین بازی دوستدار کودک در شهر تبریز	دانشگاه هنر اسلامی تبریز	۴۰۰
۵	مطالعه وضعیت مقایسه کاربری - کارکردی در اراضی شهری	محمدعلی کوشش وطن	۴۲۰



۴۰۰	دانشگاه هنر اسلامی تبریز	آسیب شناسی علل گرایش به ساخت و ساز غیر مجاز مسکن شهری: نمونه مطالعه: شهر تبریز	۶
۴۱۰	دانشگاه هنر اسلامی تبریز	تحلیل و ارزیابی پیاده روهای شهری تبریز (محدوده خیابان امام خمینی)	۷
۳۸۵	علی مهدیلو	بررسی تطبیقی شاخص های عمدۀ کلانشهر تبریز با سایر کلانشهرهای ایران	۸
۴۲۰	دانشگاه تبریز	بررسی وضعیت موجود دستگاه های بدناسازی فضای باز شهرداری تبریز	۹
۴۰۰	رحیم یوسفی اقدم	شناسایی نمادهای هویت دهنده شهر تبریز: ارائه راهکارهای عملی برای حفظ و ارتقاء هویت شهر تبریز	۱۰
۴۰۰	دانشگاه هنر اسلامی تبریز	تحلیل پرداخت زمانی- مکانی آلینده های هوای تبریز و ارتباط آن با کالبد شهری	۱۱
۱۳۵	علی قربانپور	اجرای مدل سه بعدی عمارت شهرداری کلانشهر تبریز	۱۲
۴۴۲۰ میلیون ریال		جمع مبلغ قراردادها	

توضیحات:

ردیف اول مربوط به سال ۱۳۹۸ و ردیف های ۲ الی ۱۲ با مبلغ ۴۱۴۰ میلیون ریال مربوط به سال ۱۳۹۹ است.

## ۴- گزارش های موردی در دست اقدام

یازده عنوان گزارش موردی به شرح جدول زیر در دست بررسی کمیته کارشناسی جهت انجام اقدامات لازم می باشد.

ردیف	عنوان طرح	مجری(پیشنهاد دهنده)
۱	شاخص های نشاط شهری: بررسی نمونه های موفق جهانی و معرفی راهکارهای کاربردی برای ارتقاء نشاط شهری در کلان شهر تبریز	قاسم جعفری
۲	تحلیل جذایت صوتی جاذبه های گردشگری شهر تبریز	عباس غفاری
۳	ارزیابی آلودگی صوتی شهر تبریز از منظر آزار انسانی با مطالعه موردی در محور دانشرا تا میدان نماز	عباس غفاری
۴	بلدیه تبریز الگوی مدیریت شهری جدید در تبریز عصر مشروطیت	عباس قدیمی
۵	مستندسازی و تحلیل ابعاد کالبدی-اجتماعی میدان تاریخی محلات تبریز به عنوان پاتوقهای اجتماعی بالقوه برای امروز	مرتضی میر غلامی
۶	محاسبه شاخص قیمت مصرف کننده به تفکیک مناطق دو و ده شهری کلانشهر تبریز	محسن پور عبدالهان



## پیوست ۵

لیلا مدققالجی	بررسی کیفیت و کیفیت مبلمان شهری در بستانهای شهر تبریز با هدف ارائه راهکارهای جهت طراحی و ساماندهی	۷
زینب برادران	مقایسه ساختار بودجه شهرداری تبریز با سایر کلانشهرها	۸
سعید یوسفی	تدوین مدل توسعه ورزش همگانی در بین اقسام مختلف شهروندان تبریزی	۹
هاینه یوسفی شهری	راهبردهای ارتقای تاب آوری کاربری های حیاتی شهری (کتاب)	۱۰
احمد حامی	واکاوی و کاشت درختان و درختچه های زینتی مناسب در خیابان های کلانشهر تبریز	۱۱

### ۴- راه اندازی کتابخانه تخصصی مرکز

- ✓ تدوین لیست طرح های مطالعاتی و پژوهشی شهرداری، سازمانها و شرکت های وابسته
- ✓ خرید (۴۸ جلد) و سفارش خرید (۱۱۶ نسخه) کتاب های تخصصی مدیریت شهری
- ✓ طراحی روی جلد و چاپ (۱۳ مورد) طرح های مطالعاتی و پژوهشی از لیست طرح های پژوهشی و مطالعاتی شهرداری
- ✓ انجام مقدمات راه اندازی کتابخانه دیجیتالی (بررسی های کارشناسی جهت سرمایه گذاری مشترک با شرکت تحلیل گران)

### ب) عملکرد آموزشی

ردیف	نوع آموزش	تعداد جلسات
۱	برگزاری کلاس های آموزشی بودجه نویسی سازمانها و شرکت های تابعه شهرداری	۷
۲	برگزاری کلاس های آموزش بودجه نویسی مناطق دهگانه شهرداری تبریز	۸

### ج) اقدامات شاخص مرکز پژوهش ها

- بررسی و تدوین چشم انداز برنامه راهبردی - عملیاتی پنج ساله شهرداری تبریز ۱۴۰۲-۱۳۹۸
- بررسی و تدوین احکام، اهداف و شاخص های کمی برنامه راهبردی - عملیاتی برنامه پنج ساله شهرداری تبریز ۱۴۰۲-۱۳۹۸

طی ۷۵ جلسه کارشناسی

فرج محمد قلیزاده	فریدون بلباری	سعید نیکو خصلت	ایرج شهین باهر	شهرام دیبری (رئیس هیات امناء)
محمد باقر بهشتی (دیبر هیات امناء)	شهربور رستایی	حسین اصغر پور	امیر نور	محمد تقی پیر بابایی

## پیوست دو

- بررسی کارشناسی تعریفه عوارض محلی سال ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ طی ۲۳ جلسه کارشناسی؛
- بررسی کارشناسی بودجه سال ۱۳۹۹ شهرداری طی ۴۴ جلسه کارشناسی؛
- بررسی کارشناسی بودجه سال ۱۴۰۰ شهرداری طی ۶۷ جلسه کارشناسی؛
- بررسی متمم بودجه سال ۱۳۹۸ و سال ۱۳۹۷ شهرداری طی ۶۴ جلسه کارشناسی؛
- بررسی تغییر بودجه سال ۱۳۹۸ و سال ۱۳۹۷ شهرداری طی ۳۴ جلسه کارشناسی؛
- انجام حسابرسی شهرداری مناطق، مرکز، سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری طی ۶۵ جلسه؛
- تهیه آینه نامه نحوه استفاده از خدمات مشاوره اعضای هیات علمی در شهرداری

### ۵) اهم بررسی های کارشناسی کمیته های تخصصی مرکز طی دو سال

طی دو سال فعالیت مرکز، ۴۹۶ جلسه کارشناسی در مرکز تشکیل شده است که در این جلسات موارد و موضوعات متعدد مدیریت شهری در کمیته های تخصصی و کارشناسی مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. اهم این موارد به شرح زیر است:

- بررسی و تهیه لیست طرح های مطالعاتی و پژوهشی انجام شده در شهرداری مناطق توسط شورای پژوهشی؛
- بررسی مسایل و عملکرد سازمان فناوری مشکلات از طریق تشکیل کمیته تخصصی فن آوری؛
- تشکیل کمیته تخصصی اقتصاد شهری و بررسی راهکارهای افزایش درآمد و کاهش هزینه های شهرداری؛
- تشکیل کمیته کارشناسی استفاده بهینه از آب های زیرزمینی پمپاژ و تخلیه شده به جویها و کانالهای شهری ایستگاههای مترو؛
- تشکیل کمیته کارشناسی بررسی شیوه نامه سرمایه گذاری شهرداری و نهایی کردن تدوین شیوه نامه مذکور و ارائه آن به شورا؛
- تعیین و تصویب اولویتهای طرح های پژوهشی و پایاننامه ای و اعلام فراخوان برای عموم از طریق شورای پژوهشی؛
- بررسی اولیه "نظام شایسته سalarی: نمونه موردی (حوزه خدمات شهری)" ارایه شده توسط معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری؛



- تهیه و برنامه های یکساله، دوساله و ۵ ساله مرکز و تصویب آن در هیات امناء؛
- تشکیل کمیته کارشناسی و بررسی شرح خدمات طرح های پژوهشی مصوب فراغخوان ۱۳۹۸؛
- بررسی کارشناسی نظام نامه آماری و آین نامه پژوهش شهرداری تبریز در جلسات تخصصی؛
- برگزاری جلسات کارشناسی کمیته معماری و شهرسازی (رجاعی از کمیسیون شهرسازی و معماری شورا)؛
- تدوین آین نامه تبصره ۲۷ بودجه مصوب سال ۱۳۹۹؛
- تشکیل کمیته تخصصی و بررسی کارشناسی اساسنامه شرکت توسعه و حفاظت پارک بزرگ؛
- تشکیل کمیته تخصصی و بررسی کارشناسی نحوه خرید اتوبوس در شرایط تحریم و بررسی نحوه ورود سرمایه گذار خصوصی؛
- بررسی اساسنامه شرکت توسعه خدمات گردشگری ارجاعی شورای شهر؛
- تشکیل کمیته تخصصی و تنظیم دستورالعمل قطعه مفاخر در وادی رحمت با همکاری سایر سازمانها و ارگانهای ذیربیط؛
- تشکیل کمیته تخصصی و بررسی کارشناسی احداث مجموعه تاریخی، فرهنگی با غشمال؛
- برگزاری جلسات کارشناسی شورای راه اندازی تبریز شناسی؛
- برگزاری جلسات متعدد کارشناسی جهت تعیین تکلیف گزارش های موردی دریافتی؛
- بررسی طرح پژوهشی برنده سازی تبریز و تعیین تکلیف آن با حضور مسئولین مرتبط شهرداری؛
- بررسی آین نامه حق مسئولیت شهرداری با حضور مدیر کل منابع انسانی شهرداری؛
- تشکیل کمیته اقتصادی شهری و بررسی درآمد-هزینه شهرداری در شرایط کرونا؛
- برگزاری جلسات کارشناسی نامگذاری معابر از طریق تشکیل کمیته تخصصی؛
- بررسی کارشناسی وضعیت درختکاری در شهرداری تبریز با حضور اعضای هیات علمی دانشگاه تبریز؛
- بررسی تهیه فرم های عملکرد شهرداری در کمیته کارشناسی؛
- نشست هم اندیشی سه جانبه بنیاد فرهنگ و ادب آذربایجان، اداره کل میراث فرهنگی و گردشگری و مرکز پژوهشها؛



## پیوست ۵

- شرکت در همایش سامانه پژوهشی مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهرداری تهران؛
- شرکت در نشست تخصصی «فرآیند پژوهشی» سازمان شهرداریها و دهیاریهای در تهران؛
- برگزاری نشست مشترک شورای پژوهشی مرکز پژوهشها با معاونین پژوهشی و فناوری دانشگاههای استان در راستای تعامل و ایجاد همکاری مؤثرمر کر با دانشگاههای استان؛
- برگزاری نشست مشترک شورای پژوهشی مرکز پژوهشها با معاونین پژوهشی دانشگاه‌های استان؛
- برگزاری نشست مشترک شورای پژوهشی مرکز پژوهشها با دانشگاه تبریز؛
- بازدید شورای پژوهشی و هیات امنای مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی کلانشهر تبریز از شورا و شهرداری کلانشهر مشهد در راستای تبادل نظر و استفاده از تجارت آنها؛

## ۵) برنامه‌ها و اقدامات آتی

- اجرای برنامه بلندمدت ۵ ساله مصوب مرکز؛
- راه اندازی مرکز تبریز شناسی؛
- راه اندازی کتابخانه دیجیتالی و بانک اطلاعاتی شهرداری با مشارکت سرمایه گذار بخش خصوصی؛
- بررسی و ارزیابی شاخص‌های کمی برنامه پنج ساله راهبردی - عملیاتی ۱۴۰۲-۱۳۹۸ شهرداری؛
- تدوین گزارش عملکرد کمیسیون‌های شهر تبریز در دوره پنجم شورا؛
- بررسی تغیرات بودجه اسمی شهرداری طی دوسال ۱۳۹۸-۱۳۹۹؛
- تشکیل کمیته کاربست طرح‌های پژوهشی و گزارش‌های موردي؛
- تقویت کمیته‌های تخصصی شورای پژوهشی؛
- برقراری تعامل موثر با مرکز آموزشی و پژوهشی استانی و ملی جهت تبادل نظر و استفاده موثر از پتانسیل‌های موجود؛

